

Fuldmagt

til brug ved Novo Nordisk A/S' ordinære generalforsamling onsdag den 24. marts 2010 kl. 14.00.

Navn:

VP-reference:

Antal stemmer:

Undertegnede giver hermed fuldmagt i henhold til nedenstående:

Sæt kryds i rubrik A), B) eller C) eller giv fuldmagt direkte på www.vp.dk/gf eller på www.novonordisk.com/AGM

- A) Fuldmagt gives til navngiven tredjemand: _____
eller Oplys fuldmægtigens navn og adresse (benyt venligst BLOKBOGSTAVER)
- B) Fuldmagt gives til bestyrelsen (med substitutionsret) til at stemme i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger som anført nedenfor.
- eller
- C) Afkrydsningsfuldmagt gives til bestyrelsen (med substitutionsret) til at stemme i overensstemmelse med afkrydsningen nedenfor.
Sæt venligst kryds i rubrikkerne "FOR", "IMOD" eller "UNDLAD" for at angive, hvorledes stemmerne ønskes afgivet.

Dagsordenspunkter

(den fulde ordlyd af dagsordenen fremgår af indkaldelsen)

	FOR	IMOD	UNDLAD	Bestyrelsens anbefalinger
2. Godkendelse af selskabets reviderede Årsrapport 2009	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
3. Godkendelse af bestyrelsens vederlag	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
4. Beslutning om anvendelse af overskud	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
5. Valg af medlemmer til bestyrelsen:				
a) Sten Scheibye	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
b) Göran A. Ando	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
c) Henrik Gürtler	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
d) Pamela J. Kirby	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
e) Kurt Anker Nielsen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
f) Hannu Ryöppönen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
g) Jørgen Wedel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
6. Genvalg af PricewaterhouseCoopers som revisorer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
7. Forslag fra bestyrelsen:				
7.1 Ændringer af vedtægterne (som nærmere beskrevet i generalforsamlingsindkaldelsen):				
A. Ændringer, der vedrører den nye selskabslov				
(i) Krævede ændringer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
(ii) Redaktionelle konsekvensændringer:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
B. Andre ændringer				
(i) Pkt. 5.1, 5.10 og nuværende pkt. 17.2 (nyt pkt. 18.2) (indførelse af fællesbetegnelse for "værdipapircentral")	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
(ii) Pkt. 8.2, 11.2 og 11.4 (direkte valg af formand og næstformand til bestyrelsen af generalforsamlingen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
(iii) Nuværende pkt. 13.1 (nyt pkt. 14.1) (ændring af tegningsregel)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
(iv) Nyt pkt. 13 (engelsk som koncernsprog)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
(v) Pkt. 16.2 (nyt pkt. 17.2) (ref. til gældende lov vedrørende årsrapport)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
(vi) Pkt. 17.2 (nyt pkt. 18.2) (sletning af eksplicit forældelsesperiode vedr. udbytte)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
7.2 Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital fra kr. 512.512.800 til kr. 492.512.800	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
7.3 Bemyndigelse til bestyrelsen til at erhverve egne aktier inden for 10% af aktiekapitalen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
7.4 Reviderede retningslinjer for incitamentsordninger	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR
8. Bemyndigelse til dirigenten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	FOR

Hvis blanketten kun er dateret og underskrevet, vil den blive betragtet som en fuldmagt i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger.

Fuldmagten gælder for alle emner, der bliver behandlet på generalforsamlingen. Hvis der fremsættes nye forslag til afstemning, herunder ændringsforslag eller forslag til valg til bestyrelsen eller revision, der ikke fremgår af dagsordenen, vil fuldmagtshaveren stemme på fuldmagtsgiverens vegne efter sin overbevisning. Fuldmagten vil kun blive benyttet, såfremt der foretages afstemning.

Fuldmagten er også gyldig på en efterfølgende generalforsamling, der er indkaldt på grund af manglende quorum på generalforsamlingen den 24. marts 2010.

2 0 1 0
Dato

Underskrift

Den daterede og underskrevne blanket skal være VP Investor Services AIS i hænde senest **fredag den 19. marts 2010 kl. 16.00** enten på fax (nr. 4358 8867) eller ved at returnere blanketten i vedlagte svarkuvert.