

### Dagsordenen er følgende:

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede Årsrapport 2009.
3. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2009 og 2010.
4. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte Årsrapport 2009.
5. Valg af medlemmer til bestyrelsen.  
Alle selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valg. Bestyrelsen foreslår genvalg af de nuværende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer: Sten Scheibye, Göran A. Ando, Henrik Gürtler, Pamela J. Kirby, Kurt Anker Nielsen, Hannu Ryöppönen og Jørgen Wedel.
6. Valg af revisor.  
Bestyrelsen foreslår genvalg af PricewaterhouseCoopers.
7. Forslag fra bestyrelsen:

### 7.1 Bestyrelsen foreslår følgende vedtægtsændringer:

#### (A) Ændringer, der vedrører den nye selskabslov

- (i) Krævede ændringer (fristen for indkaldelse til generalforsamling ændret til 3-5 uger før generalforsamlingen, fristen for indsendelse af forslag fra aktionærerne ændret til 6 uger før generalforsamlingen, indførelse af en obligatorisk registreringsdato, fristen for adgangskort ændret til 3 dage før generalforsamlingen)
- (ii) Redaktionelle konsekvensændringer (diverse redaktionelle ændringer af referencer og ordlyd på grund af ændret terminologi i den nye selskabslov)

#### (B) Andre ændringer

- (i) Pkt. 5.1, 5.10 og 17.2 (ændres til pkt. 18.2) (fællesbetegnelsen "værdipapircentral" benyttes i stedet for den specifikke betegnelse "Værdipapircentralen A/S")
- (ii) Pkt. 8.2, 11.2 og 11.4 (direkte valg af såvel formand som næstformand til bestyrelsen af generalforsamlingen)
- (iii) Pkt. 13.1 (ændres til pkt. 14.1) (ændring af tegningsregel)

- (iv) Nyt pkt. 13 (engelsk som concernsprog)
- (v) Pkt. 16.2 (ændres til pkt. 17.2) (ændring af ordlyden til reference til den gældende lovgivning vedrørende årsrapporter)
- (v) Pkt. 17.2 (ændres til pkt. 18.2) (sætning om forældelse af ret til udbytte slettes).

- 7.2 Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital fra kr. 512.512.800 til kr. 492.512.800 ved annullation af 20.000.000 B-aktier a kr. 1 fra selskabets beholdning af egne B-aktier til en nominal værdi af kr. 20.000.000, svarende til godt 3,2% af den samlede aktiekapital. Efter gennemførelsen af kapitalnedsættelsen vil selskabets aktiekapital udgøre kr. 600.000.000, fordelt på en A-aktiekapital på kr. 107.487.200 og en B-aktiekapital på kr. 492.512.800.
- 7.3 Bemyndigelse til bestyrelsen til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve egne aktier inden for 10% af aktiekapitalen og til den på erhvervelses tidspunktet gældende børskurs med en afvigelse på op til 10%.
- 7.4 Ændringer af retningslinjerne for incitamentsordninger
8. Bemyndigelse til dirigenten
9. Eventuelt.

Der gøres opmærksom på, at flere af de foreslåede vedtægtsændringer er betinget af den nye selskabslovs ikrafttrædelse.

Om forslaget under dagsordenens punkt 7.2 oplyses, at formålet med nedsættelsen af aktiekapitalen er udbetaling til aktionærerne, idet nedsættelsesbeløbet er anvendt til udbetaling til aktionærerne som vederlag for aktier erhvervet af selskabet i henhold til tidligere generalforsamlingsbemyndigelser til bestyrelsen.

Dagsordenen, indkaldelsen, de fuldstændige forslag, herunder forslaget til udkast til reviderede vedtægter, en mark-up version af de nuværende vedtægter, udkastet til retningslinjer for incitamentsordninger, en mark-up version af de nuværende retningslinjer for incitamentsordninger samt den reviderede Årsrapport 2009 vil være fremlagt til aktionærernes gennemsyn på selskabets kontor, Novo Allé, bygning 6A, 2880 Bagsværd, alle hver-

dage i tidsrummet kl. 10–14 frem til og med den 24. marts 2010. Endvidere kan dokumenterne ses på selskabets hjemmeside [novonordisk.com](http://novonordisk.com) under 'About Novo Nordisk' → 'Corporate Governance' eller kan bestilles hos Novo Nordisk A/S på tlf. 4442 3434.

Dagsordenen med uddybning og motivering af forslagene vil automatisk blive fremsendt til de af selskabets aktionærer, hvis aktier er noteret på navn i selskabets aktiebog.

Adgangskort med stemmesedler til generalforsamlingen samt fuldmagt til afgivelse af stemmer kan rekvireres ved henvendelse til VP Investor Services A/S (VP) på tlf. 4358 8891, alle hverdage i tidsrummet kl. 10–16 og senest fredag den 19. marts 2010 kl. 16.00. Adgangskort kan ligeledes rekvireres på VP's hjemmeside [www.vp.dk/gf](http://www.vp.dk/gf) senest fredag den 19. marts 2010 kl. 16.00.

Noterede aktionærer kan bestille adgangskort og stemmekort samt afgive stemmefuldmagt via selskabets hjemmeside [novonordisk.com/AGM](http://novonordisk.com/AGM) eller VP's hjemmeside [www.vp.dk/gf](http://www.vp.dk/gf) ved brug af kompatibel elektronisk signatur eller pinkodeløsning. Elektroniske signaturer til netbanker, som tilbydes af kreditinstitutter med hjemsted i Danmark, er normalt compatible. Yderligere oplysninger kan findes på [novonordisk.com/AGM](http://novonordisk.com/AGM). Bestilling af adgangskort og stemmekort og afgivelse af stemmefuldmagt via selskabets eller VP's hjemmeside skal ske senest fredag den 19. marts 2010 kl. 16.00.

For navnenoterede aktiers vedkommende udstedes rekvirerede adgangskort med stemmesedler til generalforsamlingen samt fuldmagt til afgivelse af stemmer til dem, der ifølge aktiebogen er noteret som aktionærer.

For aktionærer, hvis aktier ikke er noteret på navn, udstedes adgangskort med stemmesedler til generalforsamlingen samt fuldmagt til afgivelse af stemmer mod forevisning af en ikke mere end fem dage gammel depotudskrift fra VP Securities A/S eller det kontoførende institut (depotstedet) som dokumentation for aktiebesiddelsen tillige med en skriftlig erklæring fra aktionæren om, at denne ikke efter udfærdigelsen af udskriften har afhændet sine aktier eller agter at gøre dette, før generalforsamlingen er afholdt.

Såfremt aktionæren ikke har oplyst, hvortil ad-

gangskort ønskes tilsendt, skal adgangskort afhentes på selskabets kontor senest dagen inden generalforsamlingen.

Enhver aktionær er berettiget til at møde og stemme på generalforsamlingen, når aktionæren har løst adgangskort, som angivet ovenfor. Stemmeretten kan udøves ved fuldmægtig på betingelse af, at denne godtgør sin ret til at deltage i generalforsamlingen ved forevisning af adgangskort og ved fremlæggelse af en skriftlig, dateret fuldmagt. På generalforsamlingen giver hvert B-aktiebeløb på nominelt kr. 0,01 ret til 1 stemme, og hvert A-aktiebeløb på nominelt kr. 0,01 giver ret til 10 stemmer. Selskabets aktiekapital udgør på tidspunktet for indkaldelsen kr. 620.000.000, hvoraf kr. 107.487.200 er A-aktier og kr. 512.512.800 er B-aktier.

Udbytte, der vedtages på generalforsamlingen, vil med fradrag af eventuel udbytteskat blive udbetalt via VP Securities A/S.

På generalforsamlingen vil dirigenten og repræsentanter for selskabet holde deres indlæg på engelsk. Aktionærerne kan vælge at tale på dansk eller engelsk og vil have mulighed for at høre simultantolkning af indlæg fra dansk til engelsk og fra engelsk til dansk.

Generalforsamlingen bliver webcastet direkte på dansk og engelsk. Se nærmere på selskabets hjemmeside [novonordisk.com](http://novonordisk.com).

Novo Nordisk afholder den 24. marts 2010 kl. 17 i Bella Center, Center Boulevard 5, 2300 København S, et informationsmøde for selskabets aktionærer med indlæg på dansk. Yderligere oplysning om aktionærmødet kan ses på selskabets hjemmeside [novonordisk.com/AGM](http://novonordisk.com/AGM).

Bagsværd, februar 2010  
Novo Nordisk A/S  
Bestyrelsen

*Novo Nordisks hjemmeside:  
[novonordisk.com/investors](http://novonordisk.com/investors) indeholder aktuel information og baggrundsstof om koncernen, specielt rettet mod investorer.*

Novo Nordisk er en healthcare-virksomhed og en af verdens førende inden for diabetesbehandling. Novo Nordisk har desuden en førende position inden for andre områder som blødningsbehandling, væksthormonbehandling og hormonpræparater (HRT). Novo Nordisk fremstiller og markedsfører farmaceutiske produkter og serviceydelser, som gør en væsentlig forskel for patienter, behandlere og samfundet. Novo Nordisk har hovedkvarter i Danmark, beskæftiger mere end 29.300 medarbejdere i 76 lande og sælger sine produkter i 179 lande. Novo Nordisks B-aktier er noteret på børserne i København og London samt på New York Stock Exchange i form af American Depositary Receipts (ADR'er) under symbolet 'NVO'. Yderligere information kan findes på [novonordisk.com](http://novonordisk.com).

